

SPRAWOZDANIE FINANSOWE

Zachodniopomorski Ośrodek Doradztwa Rolniczego w Barzkowicach
73-134 Barzkowice

za rok obrotowy 2010 r.

I. WPROWADZENIE DO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO

1. Podstawowy rodzaj działalności: doradztwo rolnicze obejmujące działania w zakresie rolnictwa, rozwoju wsi, rynków rolnych oraz wiejskiego gospodarstwa domowego, mające na celu poprawę poziomu dochodów rolniczych oraz podnoszenie konkurencyjności rynkowej gospodarstw rolnych, wspieranie zrównoważonego rozwoju obszarów wiejskich, a także podnoszenie poziomu kwalifikacji zawodowych rolników i innych mieszkańców obszarów wiejskich. Rodzajem przeważającej działalności jest: 7022Z – pozostałe doradztwo w zakresie prowadzenia działalności gospodarczej i zarządzania (GUS z dnia 19.01.2011 roku).

Działalność jest prowadzona na terenie Województwa Zachodniopomorskiego poprzez:

- Zachodniopomorski Ośrodek Doradztwa Rolniczego w Barzkowicach,
- Zachodniopomorski Ośrodek Doradztwa Rolniczego w Barzkowicach Oddział w Koszalinie,
- Terenowy Zespół Doradców w Gołeniewie z siedzibą w Nowogardzie,
- Terenowy Zespół Doradców w Gryficach,
- Terenowy Zespół Doradców w Gryfinie z siedzibą w Baniach,
- Terenowy Zespół Doradców w Kamieniu Pomorskim,
- Terenowy Zespół Doradców w Pyrzycach,
- Terenowy Zespół Doradców w Stargardzie Szczecińskim,
- Terenowy Zespół Doradców w Szczecinie,
- Terenowy Zespół Doradców w Łobzie,
- Terenowy Zespół Doradców w Białogardzie,
- Terenowy Zespół Doradców w Choszcznie,
- Terenowy Zespół Doradców w Myśliborzu,
- Terenowy Zespół Doradców w Drawsku Pomorskim,
- Terenowy Zespół Doradców w Kołobrzegu,

- Terenowy Zespół Doradców w Koszalinie,
 - Terenowy Zespół Doradców w Sławnie z siedzibą w Darłowie,
 - Terenowy Zespół Doradców w Szczecinku,
 - Terenowy Zespół Doradców w Świdwinie,
 - Terenowy Zespół Doradców w Wałczu.
2. Jednostka powołana na podstawie: Rozporządzenia Ministra Rolnictwa z dnia 23.12.2004 r. w sprawie nazw i siedzib oraz ramowego statutu wojewódzkich ośrodków doradztwa rolniczego (Dz.U.285 z 31.12.2004 r. z późn. zm.),
Jednostka organizacyjna samodzielnie sporządzająca sprawozdanie finansowe posiadająca osobowość prawną.
3. Ośrodek Doradztwa został powołany z dniem 1 stycznia 2005 roku, na podstawie Zarządzenia Nr 20 /2005 Wojewody Zachodniopomorskiego z dnia 17 stycznia 2005 roku.
4. **Przedmiotowe sprawozdanie finansowe obejmuje rok obrotowy od 01.01.2010 do 31.12.2010, działalność jest nieograniczona w czasie, a sprawozdanie jest jednostkowe.**
5. **Sprawozdanie finansowe sporządzone zostało przy założeniu możliwości dalszej kontynuacji działalności.** Działalność Ośrodka Doradztwa jest zagwarantowana Ustawą z dnia 22 października 2004 r. o jednostkach doradztwa rolniczego z późniejszymi zmianami. Zatwierdzony przez Sejmik Województwa Zachodniopomorskiego plan finansowy jednostki zakłada przychody na 2011 rok w kwocie 12 807 000,00 zł z tego dotacja z budżetu państwa w kwocie 7 250 000,00 zł. Poziom dotacji za rok 2010 był niewystarczający co ma wpływ na osiągnięty wynik ujemny.
6. **Sprawozdanie finansowe sporządzone zostało na podstawie ksiąg rachunkowych** prowadzonych w roku obrotowym zgodnie z dokumentacją przyjętych zasad rachunkowości ustaloną i wprowadzoną do stosowania postanowieniami Zarządzenia nr 3 Dyrektora Ośrodka Doradztwa z dnia 11.01.2005 roku z późniejszymi zmianami, obowiązującej od dnia 01.01.2005 roku oraz Zarządzenia nr 31/2010 Dyrektora Ośrodka Doradztwa z dnia 31.12.2010 roku w sprawie wprowadzenia zmian dokumentacji przyjętych zasad rachunkowości. Zarządzenie wchodzi w życie z dniem 01.01.2011 roku, jak również ma odpowiednie zastosowanie do zasad rachunkowości w roku 2010:
- 1) zasady prowadzenia ksiąg rachunkowych, w tym zakładowy plan kont,
 - 2) zakładowe zasady wyceny aktywów i pasywów oraz ustalanie wyniku finansowego,
 - 3) system ochrony danych i ich zbiorów,
 - 4) własny wzór sprawozdania finansowego porównawczym rachunkiem zysków i strat, w sposób zgodny w szczególności z postanowieniami art. 4, 10 i 50 oraz rozdziałów 2, 4 i 8 ustawy o rachunkowości.

Zakładowe zasady, metody i wzory wybrano spośród możliwych do stosowania zasad, metod i wzorów dopuszczonych ustawą i wprowadzono je do stosowania na okres wieloletni.

7. Wykazane w bilansie na koniec roku obrotowego aktywa i pasywa (pomijając te które wykazano w wartości nominalnej) wyceniono następującymi metodami wyceny wynikającymi z przyjętych zasad (polityki) rachunkowości:

- 1) wartości niematerialne i prawne, jeżeli wartość początkowa nie przekracza ceny jednostkowej 3 500 złotych – odpisywane są w całości w ciężar kosztów w miesiącu przyjęcia do używania,
- 2) wartości niematerialne i prawne skorygowane o dotychczasowe umorzenia i wykazane w bilansie w wartości netto,
- 3) środki trwałe w cenie nabycia, koszcie wytworzenia, grunty wg ceny sprzedaży skorygowanej o dotychczasowe umorzenia i wykazane w bilansie w wartości netto, jeżeli wartość początkowa nie przekracza ceny jednostkowej 3 500 złotych – odpisywane są w całości w ciężar kosztów w miesiącu przyjęcia do używania,
- 4) środki trwałe w budowie w koszt wytworzenia,
- 5) inwestycje długoterminowe wg zasad stosowanych do środków trwałych wartości niematerialnych i prawnych,
- 6) materiałów w cenie nabycia skorygowanej o podlegający odliczeniu podatek od towarów usług,
- 7) zapasy towarów w cenie zakupu skorygowanej o podlegający odliczeniu podatek od towarów usług,
- 8) rezerwy w uzasadnionej, wiarygodnej oszacowanej wartości,
- 9) należności w kwocie wymaganej zapłaty, z zachowaniem ostrożności wyceny poprzez odpisy aktualizacyjne,
- 10) inwestycje krótkoterminowe w wartości nominalnej,
- 11) zobowiązania w wysokości wymaganej zapłaty z zachowaniem ostrożności,
- 12) jednostka dokonuje biernych rozliczeń międzyokresowych kosztów na świadczenia na rzecz pracowników, w tym na świadczenia emerytalne i nagrody jubileuszowe, rezerwy na przyszłe świadczenia pracownicze kwalifikuje się do biernych rozliczeń międzyokresowych oraz wykazuje jako rezerwy na zobowiązania.

Barzkowice 07.03.2011 r.
Miejsce i data sporządzenia

Zachodniopomorski Ośrodek
Doradztwa Rolniczego
w Barzkowicach
73-134 Barzkowice, woj. zachodniopomorskie
tel./fax 561 37 00, 561 37 01, 561 37 02

D Y R E K T O R

dr inż. Ireneusz Agostalski

(imię, nazwisko – podpis)

pieczęć firmowa

GŁÓWNY KSIĘGOWY

Konrad Wóźniak

(imię, nazwisko i podpis osoby
sporządzającej)

Nazwa i adres jednostki sprawozdawczej	Zachodniopomorski Ośrodek Doradztwa Rolniczego w Barzkowicach 73-134 Barzkowice, woj. zachodniopomorskie tel./fax: 91/561 37 00, 561 37 01, 561 37 02 001047305		RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT (wariant porównawczy) jednostki		
			Na dzień 31.12.2010 r.		
	Wyszczególnienie		Kwota za rok:		
		Poprzedni	Obrotowy		
A. Przychody netto za sprzedaży i zrównane z nimi		3 958 060,33	4 350 207,11		
- w tym od jednostek powiązanych		0,00	0,00		
I. Przychody netto ze sprzedaży produktów		50 323,80	60 876,54		
II Przychody netto ze sprzedaży usług		3 760 994,76	4 191 592,02		
III. Zmiana stanu produktów (zwiększenie (+), zmniejszenie (-))		0,00	0,00		
IV. Koszty wytworzenia produktów (usług) na własne potrzeby		0,00	0,00		
V. Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów		146 741,77	97 738,55		
B. Koszty działalności operacyjnej		11 999 386,43	12 374 402,07		
I. Amortyzacja		586 044,06	571 453,53		
II. Zużycie materiałów i energii		869 524,43	910 600,65		
III. Usługi obce		1 049 013,73	1 116 589,05		
IV. Podatki i opłaty		175 087,30	190 232,69		
V. Wynagrodzenia		7 386 393,10	7 598 718,59		
VI. Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia		1 407 281,85	1 448 494,96		
VII. Pozostałe koszty rodzajowe		440 897,45	452 755,33		
VIII. Wartość sprzedanych towarów i materiałów		85 144,51	85 557,27		
C. Zysk (Strata) ze sprzedaży (A-B)		- 8 041 326,10	- 8 024 194,96		
D. Pozostałe przychody operacyjne		8 262 911,26	8 361 837,50		
I. Zysk ze zbycia nie finansowych aktywów trwałych		3 380,00	600,00		
II. Dotacje		7 530 276,02	8 113 866,41		
- w tym działalność podstawowa U. W. Szczecin		7 014 000,00	7 346 000,00		
III. Inne pozostałe przychody operacyjne		729 255,24	247 371,09		
E. Pozostałe koszty operacyjne		205 960,76	322 191,21		
I. Strata ze zbycia nie finansowych aktywów trwałych		0,00	0,00		
II. Aktualizacja wartości aktywów nie finansowych		0,00	11 038,41		
III. Inne pozostałe koszty operacyjne		205 960,76	311 152,80		
F. Zysk (Strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)		15 624,40	15 451,33		
G. Przychody finansowe		10 630,67	5 040,36		
I. Dywidendy i udziały w zyskach		0,00	0,00		
- w tym od jednostek powiązanych		0,00	0,00		
I. Odsetki		792,16	302,62		
- w tym od jednostek powiązanych		0,00	0,00		
III. Zysk ze zbycia akcji		0,00	0,00		
IV. Aktualizacja wartości inwestycji		0,00	0,00		
V. Inne (sprzedaż praw majątkowych – towar giełdowy)		9 838,51	4 737,74		
H. Koszty finansowe		162,00	2 443,70		
I. Odsetki		162,00	2 443,70		
- w tym od jednostek powiązanych		0,00	0,00		
II. Strata ze zbycia inwestycji		0,00	0,00		
III. Aktualizacja wartości inwestycji		0,00	0,00		
I. Zysk (Strata) na działalności gospodarczej (F+G-H)		26 093,07	18 047,99		
J. Wyniki zdarzeń nadzwyczajnych (J.I.-J.II.)		763,02	3 900,00		
I. Zyski nadzwyczajne		6 723,32	3 900,00		
II. Straty nadzwyczajne		5 960,30	0,00		
K. Zysk (Strata) brutto (I ± J)		26 856,09	21 947,99		
L. Podatek dochodowy		43 434,00	87 435,00		
M Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenie strat)		0,00	0,00		
N Zysk (Strata) netto (K-L-M)		- 16 577,91	- 65 487,01		

.....
GŁÓWNY KSIĘGOWY
(imie, nazwisko i podpis osoby sporządzającej)

Barzkowice dnia 07.03.2011 r.
(miejsce i data sporządzenie)

.....
D Y R E K T O R
(podpis Dyrektora)
dr inż. Irena Agata Łuck.

Bilans na dzień 31.12.2010 rok

Lp.	Wyszczególnienie	Rok poprzedni 31.12.2009	Rok bieżący 31.12.2010
1	2	3	4
AKTYWA			
A.	Aktywa trwałe	5 305 639,64	4 784 618,61
I.	Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
1	Koszt zakończonych prac rozwojowych	0,00	0,00
2	Wartość firmy	0,00	0,00
3	Inne wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
4	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
II.	Rzeczowe aktywa trwałe	5 305 639,64	4 784 618,61
1	Środki trwałe	5 305 639,64	4 784 618,61
	<i>a) grunty</i>	489 029,28	483 826,80
	<i>b) budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej</i>	2 312 763,00	2 180 703,00
	<i>c) urządzenia techniczne i maszyny</i>	2 388 400,46	2 001 916,62
	<i>d) środki transportu</i>	78 011,17	59 370,87
	<i>e) inne środki trwałe</i>	37 435,73	58 801,32
2	Środki trwałe w budowie	0,00	0,00
3	Zaliczki na środki trwałe w budowie	0,00	0,00
III.	Należności długoterminowe	0,00	0,00
1	Od jednostek powiązanych	0,00	0,00
2	Od pozostałych jednostek	0,00	0,00
IV.	Inwestycje długoterminowe	0,00	0,00
1	Nieruchomości	0,00	0,00
2	Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3	Długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
4	Inne inwestycje długoterminowe	0,00	0,00
V.	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00
1	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,00	0,00
2	Inne rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00
B.	Aktywa obrotowe	811 071,03	1 184 871,40
I.	Zapasy	24 756,82	22 091,34
1	Materiały	17 371,26	15 572,45
2	Półprodukty i produkty w toku	0,00	0,00
3	Produkty gotowe	0,00	0,00
4	Towary	7 385,56	6 518,89
5	Zaliczki na dostawy	0,00	0,00
II.	Należności krótkoterminowe	311 507,66	552 306,35
1	Należności od jednostek powiązanych	0,00	0,00
	<i>a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty</i>	0,00	0,00
	<i>- do 12 miesięcy</i>	0,00	0,00
	<i>- powyżej 12 miesięcy</i>	0,00	0,00
	<i>b) inne</i>	0,00	0,00

Lp.	Wyszczególnienie	Rok poprzedni 31.12.2009	Rok bieżący 31.12.2010
1	2	3	4
AKTYWA			
2	Należności od pozostałych jednostek	311 507,66	552 306,35
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty	30 479,76	26 160,26
	- do 12 miesięcy	30 479,76	26 160,26
	- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
	b) z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych świadczeń	0,00	39 723,00
	c) inne	281 027,90	486 423,09
	d) dochodzone na drodze sądowej	0,00	0,00
III.	Inwestycje krótkoterminowe	458 185,77	589 646,52
1	Krótkoterminowe aktywa finansowe	458 185,77	589 646,52
	a) w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
	- udziały lub akcje	0,00	0,00
	- inne papiery wartościowe	0,00	0,00
	- udzielone pożyczki	0,00	0,00
	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
	b) w pozostałych jednostkach	0,00	0,00
	- udziały lub akcje	0,00	0,00
	- inne papiery wartościowe	0,00	0,00
	- udzielone pożyczki	0,00	0,00
	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
	c) środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	458 185,77	589 646,52
	- środki pieniężne w kasie i na rachunkach	458 185,77	589 646,52
	- inne środki pieniężne	0,00	0,00
	- inne aktywa pieniężne	0,00	0,00
2	Inne inwestycje krótkoterminowe	0,00	0,00
IV.	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	16 620,78	20 827,19
RAZEM AKTYWA		6 116 710,67	5 969 490,01

Lp.	Wyszczególnienie	Rok poprzedni 31.12.2009	Rok bieżący 31.12.2010
1	2	3	4
PASYWA			
A.	Kapitał (fundusz) własny	625 244,14	559 757,13
I.	Kapitał podstawowy	347 824,49	625 244,14
II.	Należne wpłaty na kapitał podstawowy (wielkość ujemna)	0,00	0,00
III.	Udziały (akcje) własne (wielkość ujemna)	0,00	0,00
IV.	Kapitał (fundusz) zapasowy	0,00	0,00
V.	Kapitał z aktualizacji wyceny	0,00	0,00
VI.	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe	-346 426,09	0,00
VII.	Zysk (strata) z lat ubiegłych	640 423,65	0,00
VIII.	Zysk (strata) netto	-16 577,91	-65 487,01
IX.	Odpisy z wykazu netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	0,00	0,00
B.	Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	5 491 466,53	5 409 732,88
I.	Rezerwy na zobowiązania	1 395 424,20	1 495 389,42
1	Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,00	0,00
2	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	1 381 624,20	1 420 986,06
	- długoterminowe	1 251 253,64	1 227 099,67
	- krótkoterminowe	130 370,56	193 886,39
3	Pozostałe rezerwy	13 800,00	74 403,36
	- długoterminowe	0,00	0,00
	- krótkoterminowe	13 800,00	74 403,36
II.	Zobowiązania długoterminowe	0,00	0,00
1	Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00
2	Wobec pozostałych jednostek	0,00	0,00
	a) kredyty i pożyczki	0,00	0,00
	b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
	c) inne zobowiązania finansowe	0,00	0,00
	d) inne	0,00	0,00
III.	Zobowiązania krótkoterminowe	352 642,36	386 433,72
1	Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności	0,00	0,00
	- do 12 miesięcy	0,00	0,00
	- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
	b) inne	0,00	0,00
2	Wobec pozostałych jednostek	32 576,10	47 898,27
	a) kredyty i pożyczki	0,00	0,00
	b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
	c) inne zobowiązania finansowe	0,00	0,00
	d) z tytułu dostaw i usług	7 021,72	8 703,67
	- do 12 miesięcy	7 021,72	8 703,67
	- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00

Lp.	Wyszczególnienie	Rok poprzedni 31.12.2009	Rok bieżący 31.12.2010
1	2	3	4
PASYWA			
	e) zaliczki otrzymane na dostawy	0,00	0,00
	f) zobowiązania wekslowe	0,00	0,00
	g) z tytułu podatków, ceł, ZUS i innych świadczeń	3 279,20	38 861,20
	h) z tytułu wynagrodzeń	0,00	0,00
	i) inne	22 275,18	333,40
3	Fundusze specjalne	320 066,26	338 535,45
IV.	Rozliczenia międzyokresowe	3 743 399,97	3 527 909,74
1	Ujemna wartość firmy	0,00	0,00
2	Inne rozliczenia międzyokresowe	3 743 399,97	3 527 909,74
	- długoterminowe	3 369 384,03	3 013 753,14
	- krótkoterminowe	374 015,94	514 156,60
RAZEM PASYWA		6 116 710,67	5 969 490,01

Barzkowice dnia 07.03.2011 r.
(data i miejsce sporządzenia)

Zachodniopomorski Ośrodek
Doradztwa Rolniczego
w Barzkowicach
73-134 Barzkowice, woj. zachodniopomorskie
t./f./fax: 91/561 37 00, 561 37 01, 561 37 02

Sporządził:

GŁÓWNY KSIĘGOWY
Konrad Wozniak

Zatwierdził:

DYREKTOR
Irena Agata Łucka
dr inż. Irena Agata Łucka

**DODATKOWE INFORMACJE
I OBJAŚNIENIA
DO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO**

ROK OBROTOWY 2010

I.1.1. Szczegółowy zakres wartości grup rodzajowych środków trwałych, wartości niematerialnych i prawnych, inwestycji długoterminowych w z i g r

Lp.	Opisienie grupy składników majątku trwałego	Stania początek roku	Zwiększenie				Zmniejszenia				Rezerwa zmniejszenia wartości początkowej	Stania koniec roku	
			finansowa wartość własnych środków	Przebieg szczenia	finansowanie z dotacji	Z tytułu korekty B.O	Razem zwiększenia początkowej	spędz.	likwidacja	przebieg wewnętrzne szczenia			Rezerwa zmniejszenia wartości początkowej
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1	Wartości niematerialne i prawne	23 644,05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 270,00	0,00	0,00	2 270,00	21 374,05
2	Środki trwałe	10 470 558,74	50 432,50	0,00	0,00	0,00	50 432,50	53 112,52	58 431,63	0,00	0,00	111 544,15	10 409 447,09
	a) grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)	515 041,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	515 041,62
	b) budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	4 267 849,82	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4 267 849,82
	c) urządzenia techniczne i maszyny	5 141 860,84	6 000,00	0,00	0,00	0,00	6 000,00	0,00	58 431,63	0,00	0,00	58 431,63	5 089 429,21
	d) środki transportu	452 596,36	14 097,00	0,00	0,00	0,00	14 097,50	53 112,52	0,00	0,00	0,00	53 112,52	413 581,34
	e) inne środki trwałe	93 210,10	30 335,00	0,00	0,00	0,00	30 335,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	123 545,10
3	Środki trwałe w budowie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	Inwestycje długoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

1.1.2. Szczegółowy zakres wartości umorzenia grup rodzajowych środków trwałych, wartości niematerialnych i prawnych w zł i gr

Lp	Określenie grup środków trwałych, wartości niematerialnych i prawnych	Zmniejszenie			Zwiększenia			Zaprzestania			Stan na początek roku	Stan na koniec roku	Wartość na koniec roku
		amortyzacja	korrekta bilansu	rozwiązanie	korrekta bilansu	otwarcia i inne	przeznaczenia	likwidacja	otwarcia i inne	przeznaczenia			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1	Wartości niematerialne i prawne	23 644,05	0,00	0,00	0,00	0,00	2 270,00	2 270,00	0,00	21 374,05	0,00	21 374,05	0,00
2	Środki trwałe	5 164 919,10	5 71 453,53	0,00	5 71 453,53	53 112,52	58 431,63	0,00	111 544,15	5 624 828,48	4 784 618,61	5 624 828,48	4 784 618,61
	a) grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)	26 012,34	5 202,48	0,00	5 202,48	0,00	0,00	0,00	0,00	31 214,82	483 826,80	31 214,82	483 826,80
	b) budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	1 955 086,82	132 060,00	0,00	132 060,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 087 146,82	2 180 703,00	2 087 146,82	2 180 703,00
	c) urządzenia techniczne i maszyny	2 753 460,38	392 483,84	0,00	392 483,84	0,00	58 431,63	0,00	58 431,63	3 087 512,59	2 001 916,62	3 087 512,59	2 001 916,62
	d) środki transportu	374 585,19	32 737,80	0,00	32 737,80	53 112,52	0,00	0,00	53 112,52	354 210,47	59 370,87	354 210,47	59 370,87
	e) inne środki trwałe	55 774,37	8 969,41	0,00	8 969,41	0,00	0,00	0,00	0,00	64 743,78	58 801,32	64 743,78	58 801,32
3	Środki trwałe w budowie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	Inwestycje długoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

1.2. Wartość gruntów użytkowanych wieczystie

	Stan na początek roku obrotowego	Zmiany w ciągu roku		Stan na koniec roku obrotowego
		zwiększenia	zmniejszenia	
1	2	3	4	5
Powierzchnia (m2)	635 385	0	0	635 385
Wartość (zł.)	515 041,62	0	0	515 041,62

1.3. Wartość nie amortyzowanych lub nie umarzanych przez jednostkę środków trwałych używanych na podstawie umów najmu, dzierżawy i innych umów, w tym z tytułu umów leasingu, ewidencja pozabilansowa w zł i gr

Rodzaj umowy	Stan na początek roku obrotowego	Zmiany w ciągu roku		Stan na koniec roku obrotowego
		zwiększenia	zmniejszenia	
1	2	3	4	5
Budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	11 681,77	0	0	11 681,77
Urządzenia techniczne i maszyny	376 538,59	0	0	376 538,59
Środki transportu	0	0	0	0
Inne środki trwałe	0	0	0	0
Razem	388 220,36	0	0	388 220,36

1.6.1. Stan na początek roku obrotowego, zwiększenia i wykorzystanie oraz stan końcowy funduszu statutowego

Treść	Fundusz statutowy w zł i gr	Fundusz rezerwowy	Rozliczenie wyniku z lat poprzednich	Zysk strata netto	Stan funduszy własnych
1	2	3	4	5	6
1. Stan na początek roku obrotowego:	347 824,49	-346 426,09	640 423,65	-16 577,91	625 244,14
2. Zwiększenia z tytułu:	640 423,65	346 426,09	0	16 577,91	1 003 427,65
2.1 rozliczenie funduszu rezerwowego		346 426,09			346 426,09
2.2 rozliczenie straty na fundusz statutowy				16 577,91	16 577,91
2.3 rozliczenie wyniku z lat poprzednich	640 423,65				640 423,65
3. Zmniejszenia z tytułu:	363 004,00	0	640 423,65	65 487,01	1 068 914,66
3.1 straty za rok 2009	16 577,91				16 577,91
3.2 strata za rok 2010				65 487,01	65 487,01
3.3 rozliczenie funduszu rezerwowego	346 426,09				346 426,09
3.4 rozliczenie wyniku z lat poprzednich			640 423,65		640 423,65
Stan na koniec roku obrotowego	625 244,14	0	0	-65 487,01	559 757,13

1.6.2. Stan na początek roku obrotowego, zwiększenia i wykorzystanie oraz stan końcowy funduszu rezerwowego

Tresc	Fundusz rezerwowý w zł i gr
1	2
1. Stan na początek roku obrotowego	- 346 426,09
2. Zwiększenie wynikające z pokrycia funduszem statutowym	346 426,09
3. Zmniejszenia :	0
4. Stan na koniec roku obrotowego (1+2-3=4)	0

1.7.1. Propozycje co do sposobu podziału zysku

Treść 1	Kwota w zł 2
1. Zysk za 2010 rok	0
2. Korekta wyniku o błędy podstawowe z lat ubiegłych	0
3a. Zysk do podziału - zwiększenie funduszu statutowego	0
3b. Strata - pokrycie funduszem statutowym	0

1.7.2. Propozycje co do sposobu podziału strat

Treść 1	Kwota w zł 2
1. Strata za 2010 rok	65 487,01
2. Korekta wyniku o błędy podstawowe z lat ubiegłych	0
3a. Strata - pokrycie funduszem statutowym	65 487,01
3b. Zysk do podziału - zwiększenie funduszu statutowego	0

1.8. Dane o stanie rezerw według celu ich utworzenia na początek roku obrotowego, zwiększeniach, wykorzystaniu rozwiązaniu i stanie końcowym (art. 35d) w zł. i gr.

Treść	Stan na początek roku obrotowego	Zwiększenia	Wykorzystanie	Przekwalifikowanie	Rozwiązanie	Stan na koniec roku obrotowego
1	2	3	4		5	6
1. Rezerwy na zobowiązania:						
a. Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	1 381 624,20	210 276,22	143 065,36	0,00	27 849,00	1 420 986,06
długoterminowe	1 251 253,64	31 549,84	55 703,81	0,00	0,00	1 227 099,67
krótkoterminowe	130 370,56	178 726,38	87 361,55	0,00	27 849,00	193 886,39
c. Pozostałe rezerwy	13 800,00	74 403,36	13 800,00	0,00	0,00	74 403,36
- długoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- krótkoterminowe	13 800,00	74 403,36	13 800,00	0,00	0,00	74 403,36
Razem (a+b+c)	1 395 424,20	284 679,58	156 865,36	0,00	27 849,00	1 495 389,42

1.9. Odpisy aktualizujące wartość należności (art. 36b i c) w zł i gr

Treść	Stan na początek roku obrotowego	Zwiększenia	Wykorzystanie	Rozwiązanie	Stan na koniec roku obrotowego
1	2	3	4	5	6
1. Należności:					
a) Od dłużników postawionych w stan likwidacji lub stan upadłości	0	0	0	0	0
b) Od dłużników przypadku oddalenia wniosku o ogłoszenie upadłości	0	0	0	0	0
c) Kwestionowane przez dłużników, dłużników których zapłatą dłużnik zalega, a wg oceny sytuacji majątkowej i finansowej dłużnika, spłata należności w umownej kwocie nie jest prawdopodobna	0	0	0	0	0
d) Stanowiące równowartość kwot podwyższających należności, w stosunku do których uprzednio dokonano odpisu aktualizującego	0	0	0	0	0
e) szacowana kwota odpisu ogólnego należności od osób fizycznych przeterminowanych lub nie przeterminowanych o znacznym stopniu prawdopodobieństwa nieściągalności	0	0	0	0	0
f) od dłużników zalegających z zapłatą powyżej sześciu miesięcy	4 068,90	12 728,64	1 019,00	1 845,90	13 932,64
Razem	4 068,90	12 728,64	1 019,00	1 845,90	13 932,64

1.10.1. Podział zobowiązań długoterminowych według pozycji bilansu o pozostałym od dnia bilansowego przewidywanym umową okresie spłaty w zł i gr.

Treść	Okres spłaty										Razem	
	od 1 do 3 lat		od 3 do 5 lat		powyżej 5 lat							
	początek roku	koniec roku	początek roku	koniec roku	początek roku	koniec roku	początek roku	koniec roku	początek roku	koniec roku	początek roku	koniec roku
1	2	3	4	5	6	7	8	9				
I. Zobowiązania długoterminowe	0	0	0	0	0	0	0	0				
1. Wobec pozostałych jednostek	0	0	0	0	0	0	0	0				
a) kredyty i pożyczki												
b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych												
c) inne zobowiązania finansowe												
d) inne												

1.10.2. Podział zobowiązań krótkoterminowych według pozycji bilansu o pozostałym od dnia bilansowego przewidywanym umową okresie spłaty

Treść	Okres spłaty								
	do 1 roku		od 1 do 3 lat			powyżej 3 lat		Razem	
	pozątek roku	koniec roku	pozątek roku	koniec roku	pozątek roku	koniec roku	pozątek roku	koniec roku	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	
I. Zobowiązania krótkoterminowe	352 642,36	386 433,72	0	0	0	0	352 642,36	386 433,72	
2. Wobec pozostałych jednostek	32 576,10	47 898,27	0	0	0	0	32 576,10	47 898,27	
e) kredyty i pożyczki	0	0	0	0	0	0	0	0	
f) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0	0	0	0	0	0	0	0	
g) inne zobowiązania finansowe	0	0	0	0	0	0	0	0	
h) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	7 021,72	8 703,67	0	0	0	0	7 021,72	8 703,67	
- do 12 miesięcy	7 021,72	8 703,67	0	0	0	0	7 021,72	8 703,67	
- powyżej 12 miesięcy	0	0	0	0	0	0	0	0	
i) zaliczki otrzymane na dostawy	0	0	0	0	0	0	0	0	
j) zobowiązania wekslowe	0	0	0	0	0	0	0	0	
k) z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych świadczeń	3 279,20	38 861,20	0	0	0	0	3 279,20	38 861,20	
l) z tytułu wynagrodzeń	0	0	0	0	0	0	0	0	
m) inne	22 275,18	333,40	0	0	0	0	22 275,18	333,40	

1.11 Wykaz czynnych i biernych rozliczeń międzyokresowych w zł i gr.

Tytuły	Stan na początek roku obrotowego	Stan na koniec roku obrotowego	Różnica /3-2/
1	2	3	4
1. Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe (aktywów)	0	0	0
a. Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0	0	0
b. Inne rozliczenia międzyokresowe w tym: - remonty	0	0	0
2. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	16 620,78	20 827,19	4 206,41
-poniesione koszty remontów środków trwałych	0	0	0
-opłacone z góry prenumeraty	2 957,18	6 929,61	3 972,43
-koszty poniesione z tytułu ubezpieczenia OC, ubezpieczeń majątkowych i osobowych za przyszłe okresy sprawozdawcze	13 574,48	13 342,62	- 231,86
-inne /energia, usł. telekom./	89,12	554,96	465,84
3. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0	0	0
a. poniesione koszty na zadania do rozliczenia w latach następnych	0	0	0
4. Inne rozliczenia międzyokresowe (przychody)	3 743 399,97	3 527 909,74	- 215 490,23
-krótkoterminowe	374 015,94	514 156,60	140 140,66
-długoterminowe	3 369 384,03	3 013 753,14	- 355 630,89

1.12. Wykaz grup zobowiązań zabezpieczonych na majątku jednostki w zł i gr.

Zobowiązania zabezpieczone	Stan na początek roku obrotowego		Stan na koniec roku obrotowego	
	kwota zobowiązań	kwota zabezpieczeń	kwota zobowiązań	kwota zabezpieczeń
1	2	3	4	5
Hipoteczne	0	0	0	0
Zastawem towarów	0	0	0	0
Zastawem wekslowym	0	0	0	0
Inne	0	0	0	0
Razem	0	0	0	0

1.13. Zobowiązania warunkowe, w tym również udzielone przez jednostkę gwarancje i poręczenia, także wekslowe w zł i gr

Zobowiązania warunkowe	Stan na początek roku obrotowego	Stan na koniec roku obrotowego
1	2	3
Ogółem w tym z tytułu:	0	0
Gwarancji	0	0
Zawartych lecz jeszcze nie wykonanych umów	0	0
Zabezpieczenie umów leasingowych	0	0

2.1. Struktura rzeczowa (rodzaje działalności) przychodów netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów w zł i gr

Wyszczególnienie	Rok poprzedni	Struktura %	Rok bieżący	Struktura %	Dynamika rok bieżący/rok poprzedni
1	2	3	4	5	6
1. Przychody ze sprzedaży produktów w tym:	3 811 318,56	96,29	4 252 468,56	97,75	1,12
sprzedaż płodów rolnych, warzyw	50 323,80	1,27	60 876,54	1,40	1,21
biznesplany, analizy, plany rolnośr. itp.	1 127 971,85	28,49	1 814 686,58	41,71	1,61
działalność szkoleniowa	491 020,00	12,40	406 393,27	9,34	0,83
działalność wydawnicza	94 483,70	2,39	93 425,20	2,15	0,99
działalność poligraficzna	56 534,69	1,43	49 521,56	1,14	0,88
organizacja spotkań, imprez	114 255,83	2,89	53 217,21	1,22	0,47
działalność organizacja targów	780 196,62	19,71	716 723,36	16,48	0,92
wynajem pokoi hotelowych	125 940,37	3,18	139 502,96	3,21	1,11
najem składników majątku –	26 456,68	0,67	21 482,90	0,49	0,81
FADN /prowadzenie ksiąg rachunk./	928 842,57	23,47	885 700,00	20,36	0,95
pozostałe przychody ze sprzed. prod.	15 292,45	0,39	10 938,98	0,25	0,72
2. Przychody ze sprzedaży towarów	146 741,77	3,71	97 738,55	2,25	0,67
3. Przychody ze sprzedaży materiałów	0	0	0	0	0
Razem (1+2+3)	3 958 060,33	100	4 350 207,11	100	1,10

**2.2. Wysokość i wyjaśnienie przyczyn odpisów aktualizujących środki trwałe
(art. 28 ust. 7 i art. 32 ust. 4)**

Przyczyna	Stan na początek roku obrotowego	Stan na koniec roku obrotowego
1	2	3
1. Zmiana technologii produkcji	0	0
2. Wycofanie z użytkowania z tytułu utraty przydatności gospodarczej	0	0
3. Przeznaczenie do likwidacji	0	0
4. Z innych przyczyn a) brak wykorzystania gospodarczego oczyszczalni ścieków	0	0
Ogółem	0	0

2.3. Wysokość odpisów aktualizujących wartość zapasów (art. 28 ust. 7 i art. 34 ust. 5)

Przyczyna	Stan na początek roku obrotowego	Stan na koniec roku obrotowego
1	2	3
1. Utrata cech użytkowych	0	0
2. Utrata przydatności	0	0
3. Utrata wartości rynkowej	0	0
4. Odpisy aktualizacyjne wynikające z zmian wyceny zapasów na dzień bilansowy (według cen sprzedaży zamiast według cen zakupu)	0	0
Ogółem	0	0

2.4. Informacja o przychodach, kosztach i wynikach działalności zaniechanej w roku obrotowym lub przewidzianej do zaniechania w roku następnym

Wyszczególnienie	Przychody	Koszty	Wynik
1	2	3	4
1. Działalność zaniechana w roku bilansowym a) b) c)	0	0	0
2. Działalność przewidywana do zaniechania w roku następnym a) b) c)	0	0	0
Ogółem	0	0	0

2.5 Rozliczenie głównych pozycji różniących podstawę opodatkowania podatkiem dochodowym od wyniku finansowego (zysku, straty) brutto w zł i gr

Nazwa	Dane za rok bieżący
1	2
1. Zysk/strata brutto	21 947,99
2. Przychody księgowe nie wliczone do podstawy opodatkowania (-)	- 632 669,59
3. Przychody księgowe przejściowo nie stanowiące przychodu opodatkowanego (-)	0
4. Przychody podatkowe nie ujęte w księgach (+)	0
5. Przychody podatkowe stanowiące przychód podatkowy, ale nie ujęte w wyniku (+)	0
6. Koszty księgowe trwale nie stanowiące kosztu uzyskania (+)	8 792 516,00
7. Koszty księgowe przejściowo nie stanowiące kosztu uzyskania (+)	0
8. Koszty podatkowe stanowiące koszty uzyskania, ale nie ujęte w wyniku (-)	1 845,90
9. Darowizny uznane podatkowo (-)	0
10. Część straty podatkowej lat ubiegłych (-)	0
11. Wyłączenie dochodów wolnych art. 17 ust 1 – dotacje (bez inwestycji)	7 719 766,30
12. Podstawa opodatkowania	460 182,20
13. Podatek dochodowy	87 435,00

2.6. Koszty według rodzaju w zł i gr

Treść	Rok poprzedni	Struk- tura %	Rok bieżący	Struk- tura %	Dynamika 1,00
1	2	3	4	5	6
1. Amortyzacja	586 044,06	4,92	571 453,53	4,65	0,98
2. Zużycie materiałów i energii	869 524,43	7,30	910 600,65	7,41	1,05
3. Usługi obce	1 049 013,73	8,80	1 116 589,05	9,09	1,06
4. Podatki i opłaty	175 087,30	1,47	190 232,69	1,55	1,09
5. Wynagrodzenia	7 386 393,10	62,00	7 598 718,59	61,83	1,03
6. Ubezpieczenia i inne świadczenia	1 407 281,85	11,81	1 448 494,96	11,79	1,03
7. Pozostałe	440 897,45	3,70	452 755,33	3,68	1,03
Ogółem	11 914 241,92	100	12 288 844,80	100	1,03

2.7. Koszt wytworzenia środków trwałych w budowie, środków trwałych na własne potrzeby

	Koszty pomieszone						
	Rok poprzedni			Rok bieżący			
	Ogółem	w tym:		Ogółem	w tym:		
1	2	3	4	5	6	7	
Wyszczególnienie			odsetki	skapitalizowane różnice kursowe	Ogółem	odsetki	skapitalizowane różnice kursowe
I. Środki trwałe w budowie	0	0	0	0	0	0	0
z tego:							
II. Środki trwałe	0	0	0	0	0	0	0
z tego:							

2.8. Poniesione w ostatnim roku i planowane na następny rok nakłady na nie finansowe aktywa trwałe

Wyszczególnienie	Poniesione nakłady w roku poprzednim 2010	Plan na rok bieżący 2011
1	2	3
1. Wartości niematerialne i prawne	0	0
2. Środki trwałe <i>w tym:</i> a) nakłady na ochronę środowiska	50 432,50 0	1 270 000,00 0
3. Środki trwałe w budowie <i>w tym;</i> a) nakłady na ochronę środowiska	0 0	0 0
4. Inwestycje w nieruchomości	0	0
Razem	50 432,50	1 270 000,00 (środki z zewnątrz i własne)

2.9 i 10. Informacja o zyskach i stratach nadzwyczajnych z podziałem na losowe i pozostałe oraz podatek dochodowy od wyniku na operacjach nadzwyczajnych

Lp.	Wyszczególnienie operacji nadzwyczajnych	Rok poprzedni	Rok bieżący
1	2	3	4
1.	Zyski losowe	0	0
2.	Zyski pozostałe	0	3 900,00
3.	Razem (1+2)	0	3 900,00
4.	Straty losowe	0	0
5.	Straty pozostałe	0	0
6.	Razem (4+5)	0	0
7.	Wynik na zdarzeniach losowych (1-4)	0	0
8.	Wynik na pozostałych operacjach (2-5)	0	3 900,00
9.	Ogółem wynik na operacjach nadzwyczajnych (3-6)	0	3 900,00
10.	Podatek dochodowy od osób prawnych od poz. 9	0	741,00

4.3. Przeciętne w roku obrotowym zatrudnienie z podziałem na grupy zawodowe

Wyszczególnienie	Przeciętna liczba zatrudnionych w poprzednim roku obrotowym		Przeciętna liczba zatrudnionych za rok obrotowy	
	ogółem	w tym kobiety	ogółem	w tym kobiety
1	2	3	4	5
	192,2	112,0	190,7	112,7
w tym:				
Doradcy	141,7	76,9	141,9	80,7
Kierownicy działów	6	4	6,6	4,0
Dyrekcja	4,7	1	4,9	1,0
Personel administracji, ekonomiczny i techniczny	25,1	24,4	23,0	21,0
Pracownicy gospodarczy i obsługi	14,7	5,7	14,3	6,0

4.6 Wynagrodzenia biegłego rewidenta lub podmiotu uprawnionego do badania sprawozdań finansowych, wypłaconym lub należnym za rok obrotowy.

Wynagrodzenie biegłego	Wartość netto	VAT	Razem
1	2	3	4
Badanie rocznego sprawozdania finansowego za 2009 r.	13 300,00	2 926,00	16 226,00
Badanie rocznego sprawozdania finansowego za 2010 r. – utworzona rezerwa	14 900,00	3 427,00	18 327,00
Usługi doradztwa podatkowego	0	0	0
Pozostałe usługi	0	0	0
Ogółem wypłacone i należne wynagrodzenie biegłego	28 200,00	6 353,00	34 553,00

Zachodniopomorski Ośrodek Doradztwa Rolniczego w Barzkowicach ponadto informuje, iż w dodatkowych informacjach i objaśnieniach do Sprawozdania Finansowego za rok obrotowy 2010, nie ujął ze względu na brak występowania w toku działalności Ośrodka Doradztwa następujących informacji:

Zobowiązania wobec budżetu państwa lub jednostek samorządu terytorialnego z tytułu uzyskania prawa własności budynków i budowli – **nie dotyczy**;

1. Struktura własności kapitału podstawowego – **nie dotyczy**;
2. (2.a) Kursy przyjęte do wyceny pozycji bilansowych oraz rachunku zysków i strat wyrażonych walutach obcych – **nie dotyczy**;
3. (3) Objaśnienie struktury środków pieniężnych przyjętych do rachunku przepływów pieniężnych – **nie dotyczy**;
4. (4.1) Informacje o charakterze i celu gospodarczym zawartych przez jednostkę umów nieuwzględnionych w bilansie w zakresie niezbędnym do oceny ich wpływu na sytuację majątkową, finansową i wynik finansowy jednostki – **nie dotyczy**;
5. (4.2) Informacje o istotnych transakcjach (wraz z ich kwotami) zawartych przez jednostkę na innych warunkach niż rynkowe ze stronami powiązanymi, przez które rozumie się jednostki powiązane – **nie dotyczy**;
6. (4.4) Wynagrodzenia łącznie z wynagrodzeniem z zysku, wypłaconych lub należnych osobom wchodzącym w skład organów zarządzających, nadzorujących albo administrujących spółek handlowych (dla każdej grupy osobno) za rok obrotowy – **nie dotyczy**;
7. (4.5) Pożyczki i świadczenia o podobnym charakterze udzielone osobom wchodzącym w skład organów zarządzających, nadzorujących albo administrujących spółek handlowych (dla każdej grupy osobno), ze wskazaniem warunków oprocentowania i terminów spłaty -**nie dotyczy**;
8. (5.1) Informacje o znaczących zdarzeniach dotyczących lat ubiegłych ujętych w sprawozdaniu finansowym roku obrotowego 2009– **nie dotyczy**;
9. (5.2) Informacje o znaczących zdarzeniach, jakie nastąpiły po dniu bilansowym, a nieuwzględnionych w sprawozdaniu finansowym – **nie dotyczy**;
Po dacie bilansu do dnia podpisania sprawozdania finansowego nie miały miejsca istotne zdarzenia mające wpływ na sytuację materialną i finansową jednostki.
10. (6.1) Informacje o wspólnych przedsięwzięciach, które nie podlegają konsolidacji – **nie dotyczy**;
11. (6.2) Informacje o transakcjach z jednostkami powiązanymi – **nie dotyczy**;

12. (6.3) Wykaz spółek (nazwa, siedziba), w których jednostka posiada co najmniej 20% udziałów w kapitale lub ogólnej liczbie głosów w organie stanowiącym spółki; wykaz ten powinien zawierać także informacje o procencie udziałów i stopniu udziału w zarządzaniu oraz o zysku lub stracie netto tych spółek za ostatni rok obrotowy – **nie dotyczy**;
13. (6.4 i 6.5) Skonsolidowane sprawozdanie finansowe – **nie dotyczy**;
14. (7) Informacje o połączeniach z innymi podmiotami – **nie dotyczy**.

Barzkowice dnia 07.03.2011 r.

Zachodniopomorski Ośrodek
Doradztwa Rolniczego
w Barzkowicach
73-134 Barzkowice, woj. zachodniopomorskie
tel./fax: 91/561 37 00, 561 37 01, 561 37 02

GŁÓWNY KSIĘGOWY

Konrad Woźniak

D Y R E K T O R

dr inż. Irena Agata Łucka